



Ubiquitous Solution Company

KDDI 株式会社

ICTの高度化、利用環境の整備を通じた
安心、安全で豊かな社会づくりに向けて

コーポレート統括本部

経営管理本部長 高木 憲一郎

2010年8月28日

KDDIについて

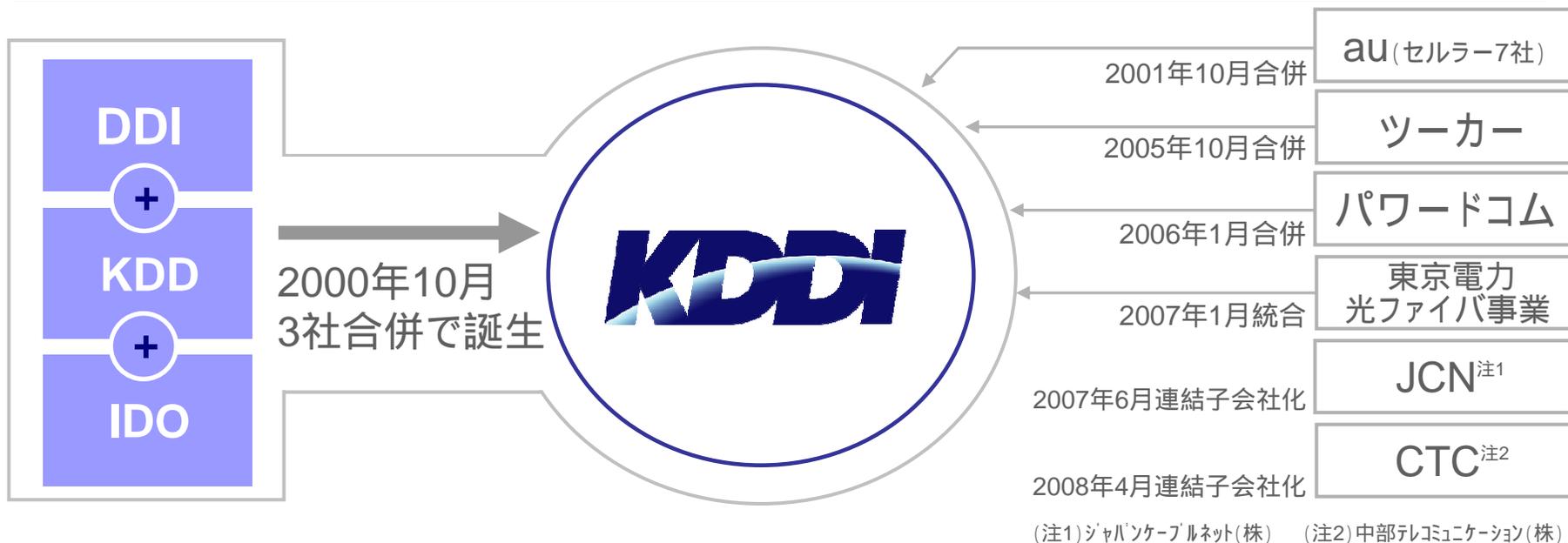
事業概要 ~ モバイルブロードバンド時代に向けた取り組み ~

安心・安全で持続可能な社会の実現のために

地球環境の保全に向けて

この配付資料に記載されている業績目標等はいずれも、当社グループが現時点で入手可能な情報を基にした予想値であり、これらは経済環境、競争状況、新サービスの成否などの不確実な要因の影響を受けます。従って、実際の業績等は、この配付資料に記載されている予想とは大きく異なる場合がありますことをご承知おき下さい。

会社概要



社名

KDDI株式会社

設立

1984年6月(第二電電企画株式会社: DDIの前身)

代表者

代表取締役社長兼会長 小野寺 正

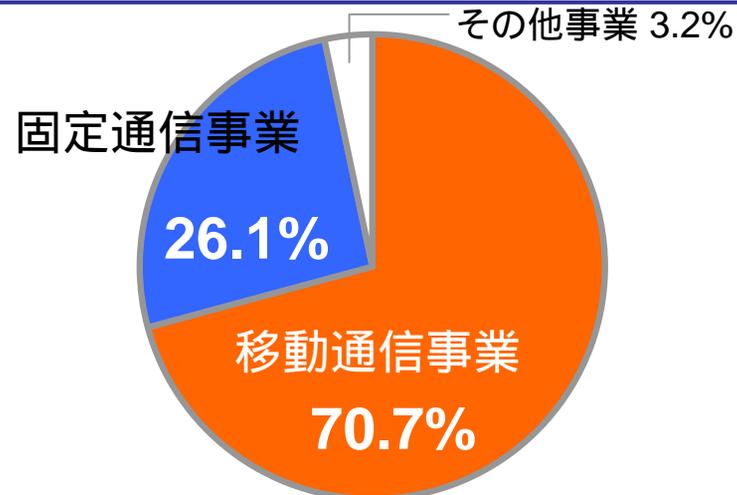
資本金

141,851百万円 (2010年3月末時点)

従業員数

18,301人 (2010年3月末時点)

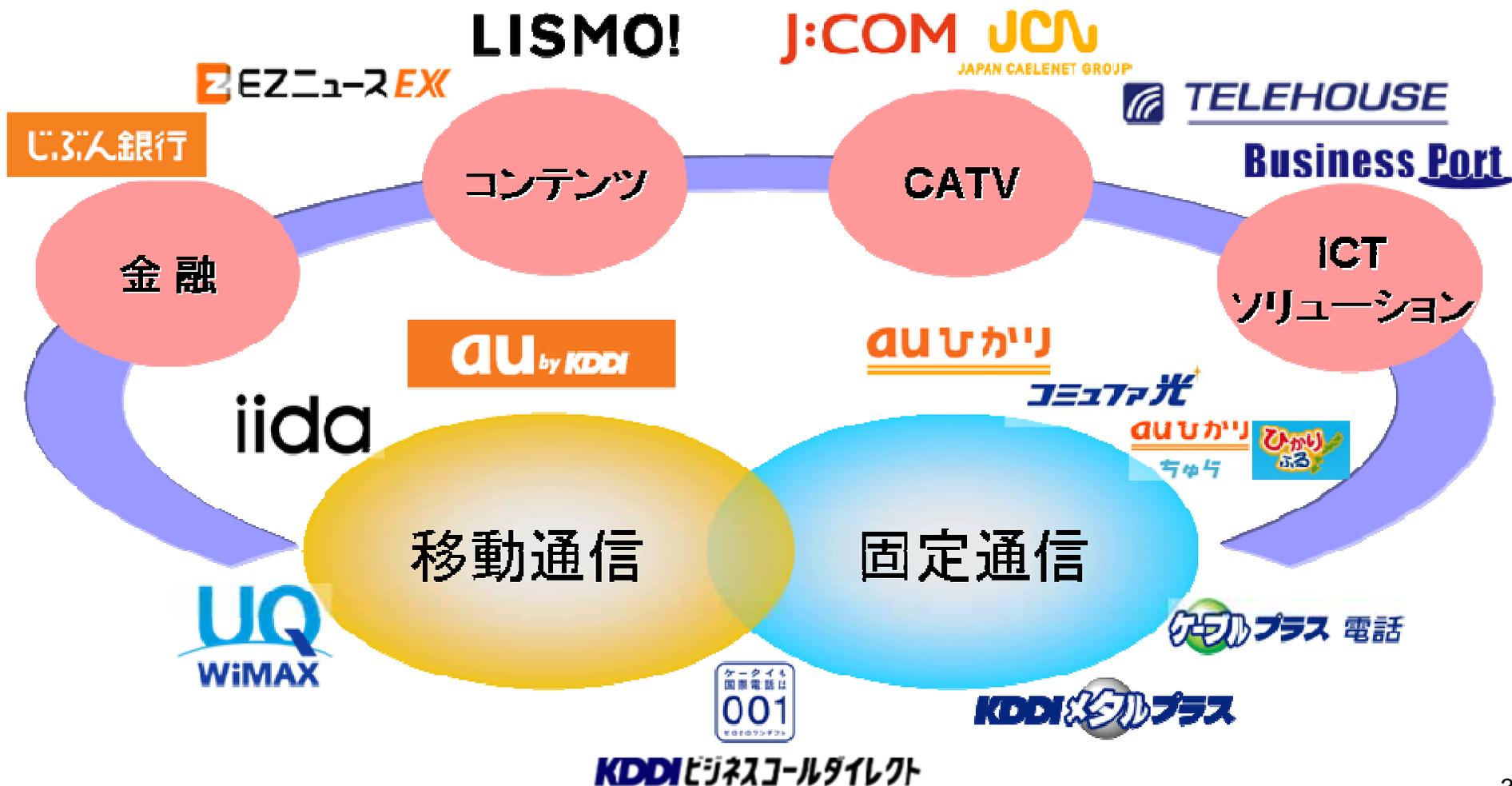
連結営業収益 構成比 (11.3期(予))



分母を各事業の11.3期営業収益見通しを単純合計して計算。

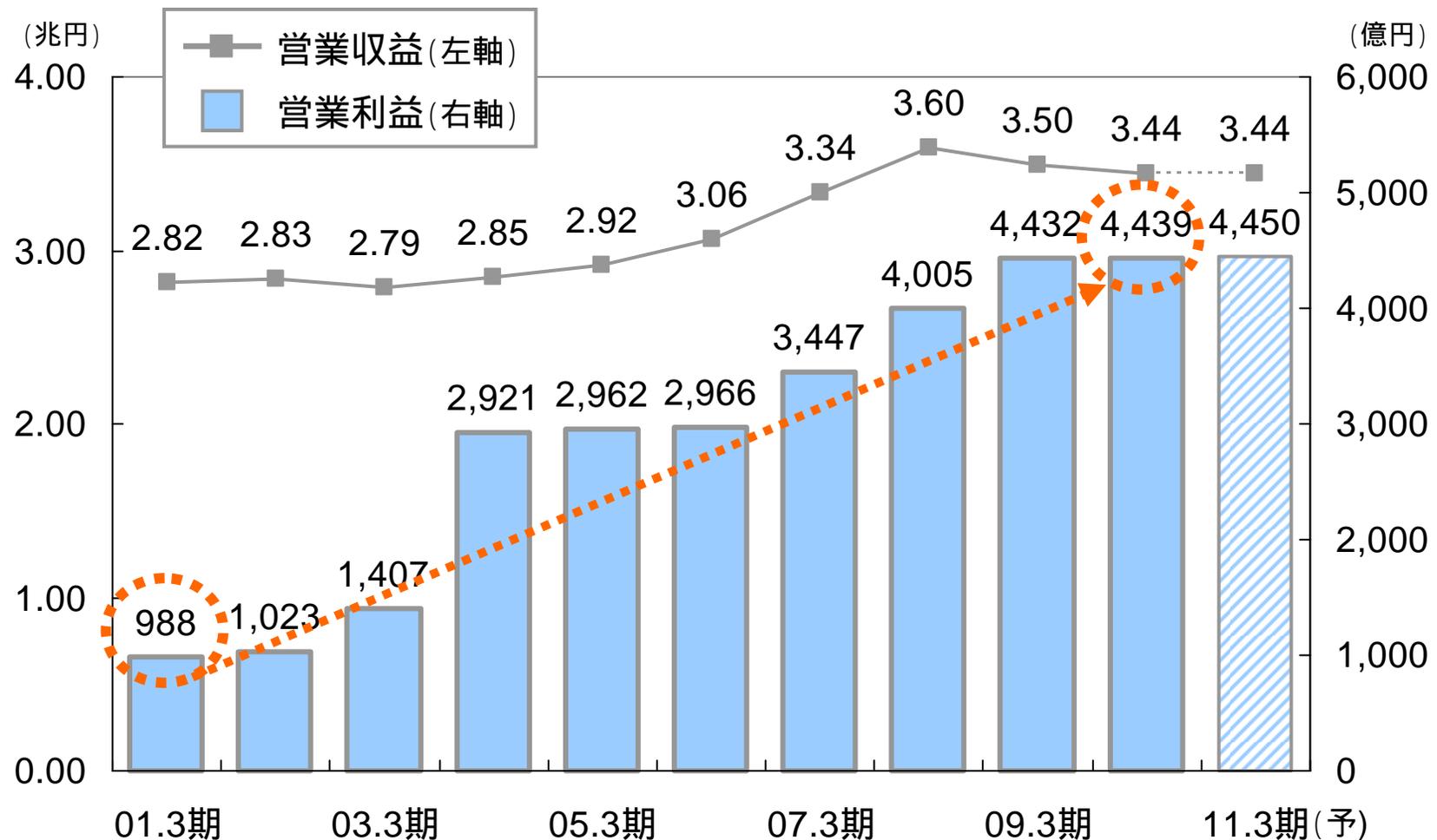
事業分野

- 従来の通信事業の枠にとどまらず、新たな事業領域へ拡大。
- お客様の生活、ビジネス、コミュニケーションをより豊かに。



連結業績の推移

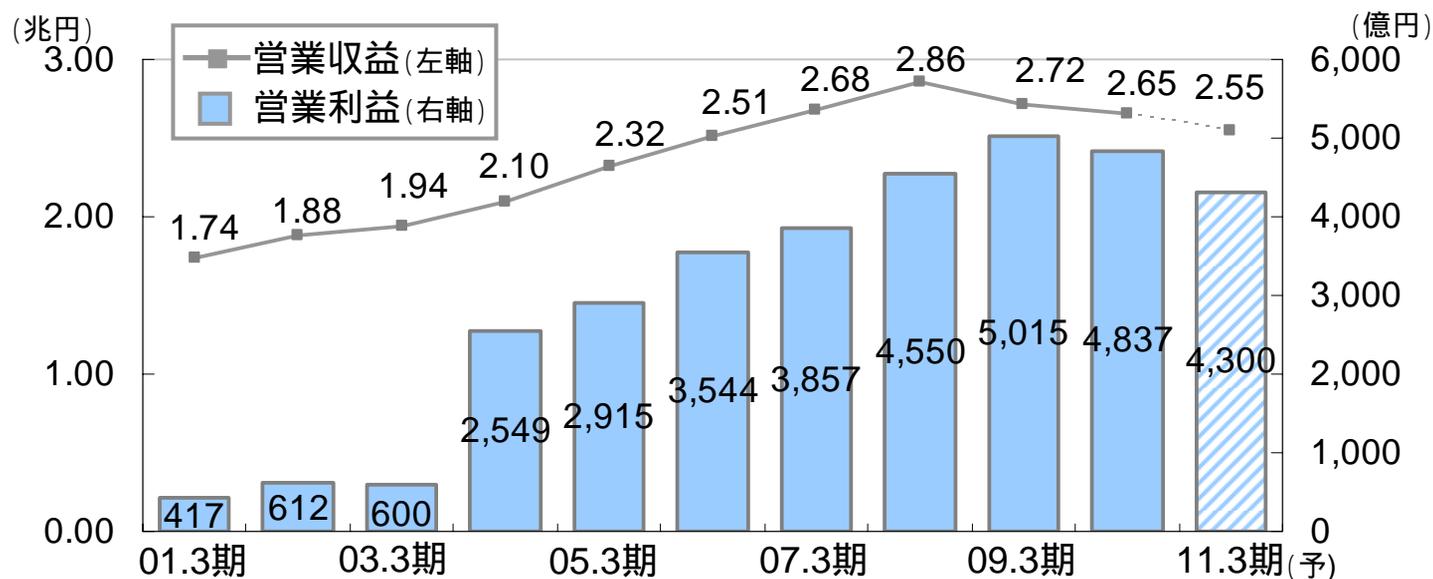
- 2000年のKDDI誕生以降、9年間で営業利益は約4.5倍に増加。
- 今期の営業利益は、前期比ほぼ横ばいの4,450億円を見込む。



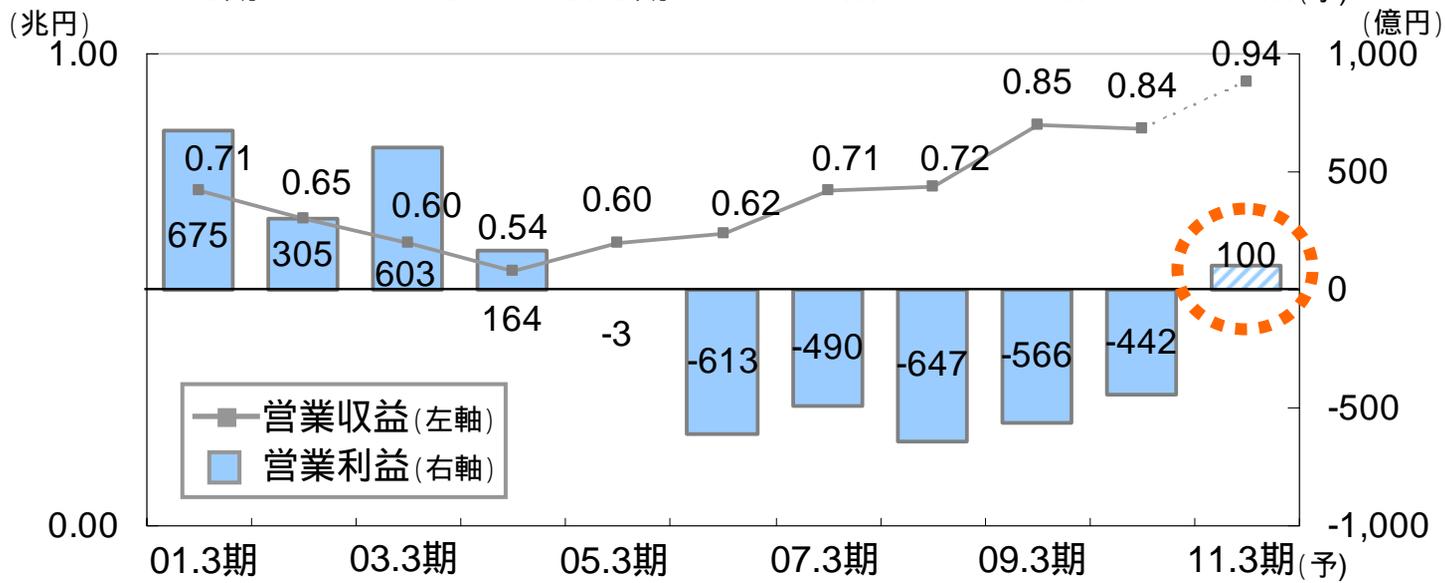
セグメント別の業績推移

■ 今期、固定通信事業の営業利益黒字化を目指す。

移動通信事業

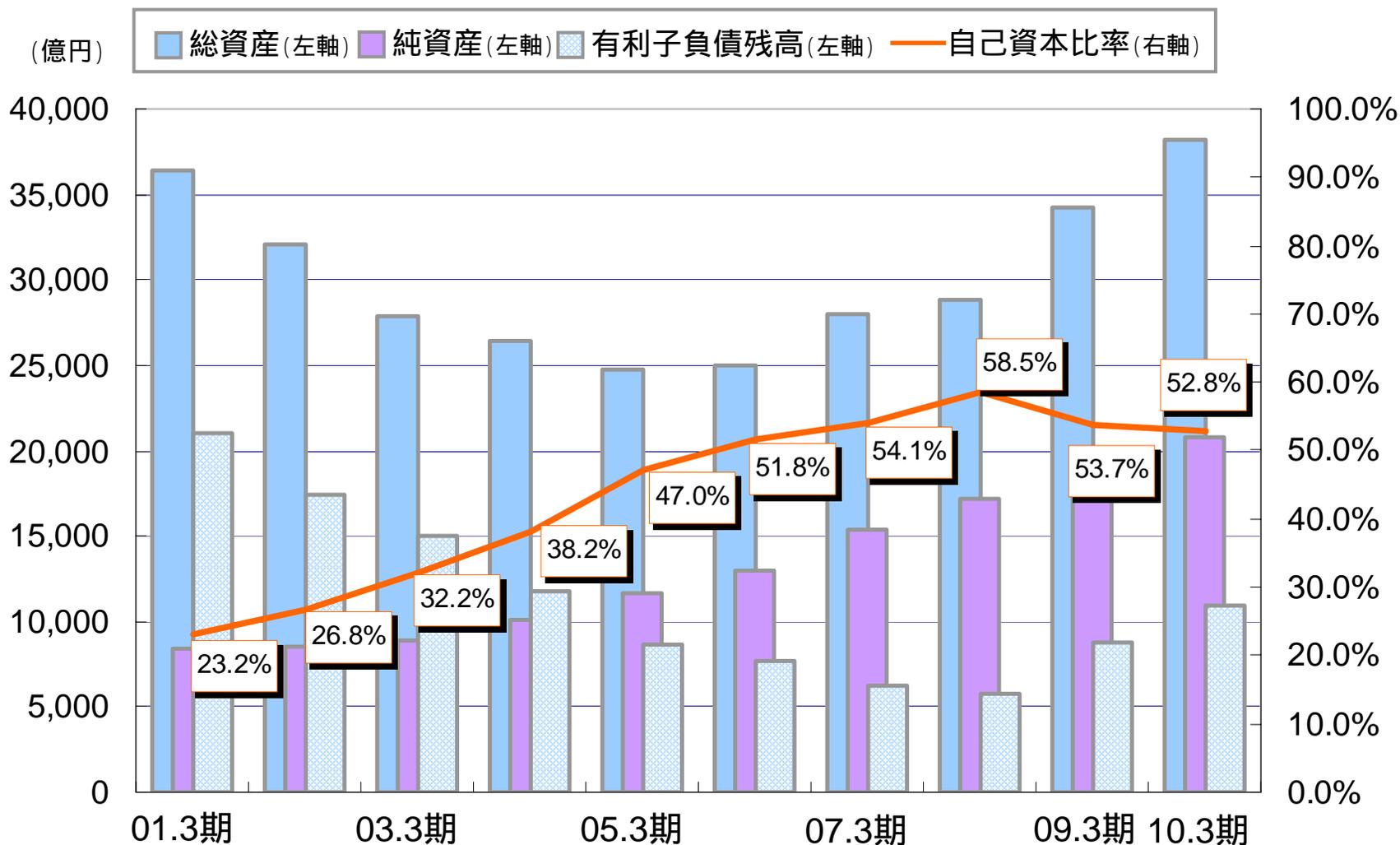


固定通信事業



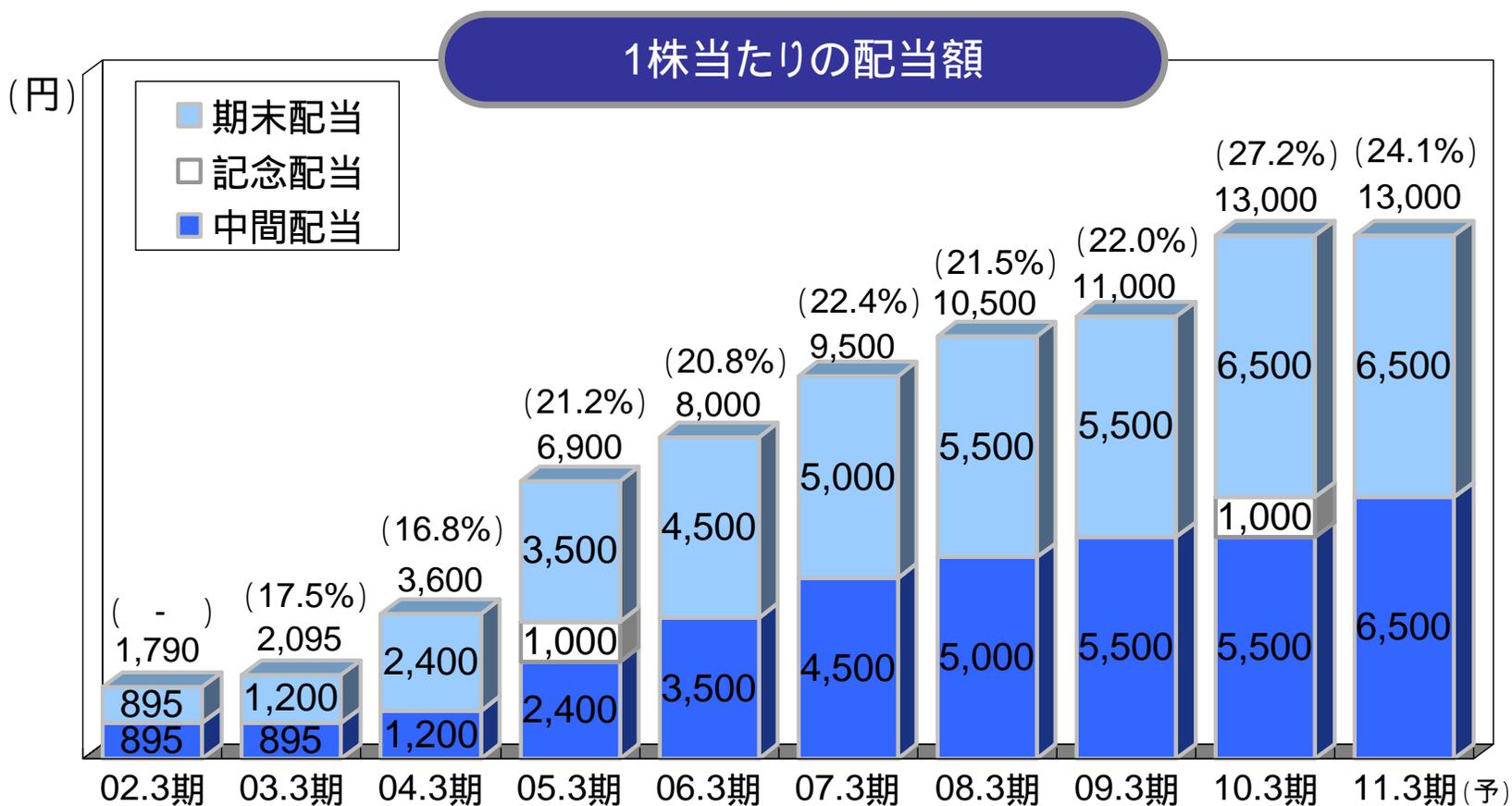
財務状況の推移

■ 財務健全性は大幅に向上。



株主還元

- 持続的な成長への投資を勘案しつつ、連結配当性向25%～30%を視野に、着実に引き上げる方針。



(注) ()は配当性向。06.3期までは単体ベース、07.3期より連結ベース。02.3期は純損失のため、(-)表示。

(参考1) 株式情報 / 株価関連指標

株式の状況

発行済 株式数	4,484,818株	
大株主 の状況	京セラ株式会社	12.85%
	トヨタ自動車株式会社	11.16%
	東京電力株式会社	8.02%

株式関連

業 種	情報・通信
証 券 コード	東京証券取引所(9433) ・1993年9月東証二部に上場 ・1995年9月東証一部に上場

株価関連指標

株 価	419,500円	*
配 当	13,000円	**
時価総額	約1.9兆円	*
総資産	約3.8兆円	***
純資産	約2.1兆円	***
配当利回り	3.10%	**
PBR (株価純資産倍率)	0.93倍	***
PER (株価収益率)	7.79倍	**

* 2010年8月23日時点

** 2011年3月期見通し

*** 2010年3月末

(参考2) 活力ある企業を目指して

■ ダイバーシティの推進、多様性と思いやりのある職場づくりに注力。

ワーク・ライフ・バランスの拡充



2009年7月
次世代育成支援認定マーク
(愛称:くるみん)を取得

- 育児や介護と仕事の両立支援
- 休暇・休職制度、勤務時間制度等の充実
- 男性社員を対象に、父親としての子育ての関わり方や、ワーク・ライフ・バランスの重要性を知る講座「Kパパ応援セミナー」を開催 等

女性・高齢者・障がい者の活躍促進



KDDIチャレンジドでの携帯電話の分解業務の様子

- 女性活躍推進プロジェクトWin-K(ウィンク)の設立
- 女性管理職率の増加(2009年度 2.1%)
- 高齢者再雇用の促進
- 障がいのある方の雇用機会と職域の拡大

KDDIチャレンジドの設立(特例子会社認定)

上記以外にも、社員の国内外での活躍をサポートする
人財育成制度や研修制度の導入等、働きやすい職場づくりを推進。

KDDIについて

事業概要 ~ モバイルブロードバンド時代に向けた取り組み ~

安心・安全で持続可能な社会の実現のために

地球環境の保全に向けて

モバイルサービスの展開

- 端末、料金、コンテンツの総合的な商品力を強化し、お客様満足度の向上を目指す。

端 末



スマートフォン／auケータイ

料 金

基本使用料、いさなり平割！

誰でも割

ダブル定額 スーパーライト

ガンガントーク
ガンガンメール

おうちとケータイまとめておトク。

auまとめてトーク

サービス&コンテンツ



音楽・映像・書籍 スポーツ

EZナビウォーク

Google 検索 じぶん銀行

つながりやすい、
インターネットもサクサク使える
安心のネットワーク



お客様の立場に立ったカスタマーサービス

端末

- 今年の秋冬には、FeliCa等日本定番機能に対応したAndroid™搭載スマートフォンを発売予定。

スマートフォン IS series

au初のスマートフォン2機種(6月より発売)



IS01



IS02

*「FeliCa」は、ソニー株式会社が開発した非接触ICカードの技術方式です。「FeliCa」は、ソニー株式会社の登録商標です。 *「Android」は、Google Inc.の商標です。

auケータイ(夏モデル全10機種防水)

「使いやすさ」を重視



ボタンの押しやすさ
(えらべるセレクトキーパッド)



beskey by HITACHI

データ通信端末

CDMA / WiMAXの両ネットワークに対応



広い
エリア

au by KDDI

×

UQ
WiMAX

高速
データ通信

通信機能付端末(モジュール系等)



デジタルフォトフレーム ナビタイム社提供カーナビゲーション
「PHOTO-U SP01」 「CAR NAVITIME」

サービス / コンテンツ

- LISMOやau Smart Sportsのエンタテインメント系サービスやニュース等生活に密着した利便性の高いサービスを強化。

LISMO!

音楽

LISMO

映像

LISMO Video

書籍

LISMO Book

au Smart Sports



Run & Walk



Karada Manager



Fitness



Golf

EZニュースEX

携帯に届く超速報ニュース

1日200本以上の記事を配信

好みなどに応じた様々な情報



ECマース

「au Shopping Mall」や
「au one Brand Garden」の展開



モバイルブロードバンド時代の到来

■ PCインターネットサービスの携帯電話への普及もあり、データトラフィックは急増。

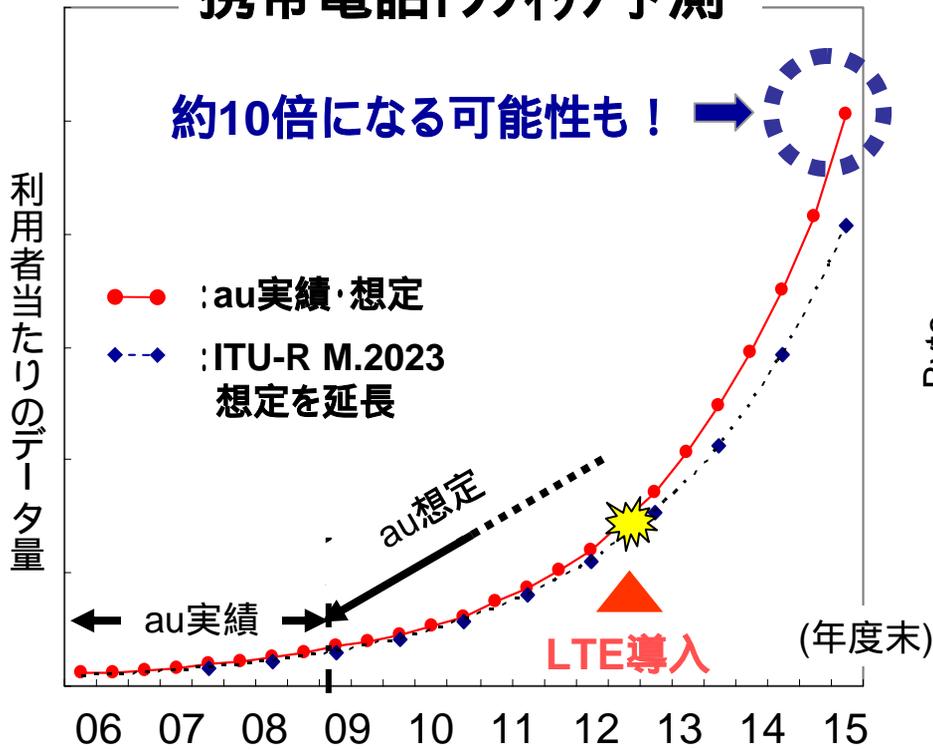


iTunes (音楽ダウンロード)
 mixi (SNS/ブログ)
 YouTube (動画視聴)

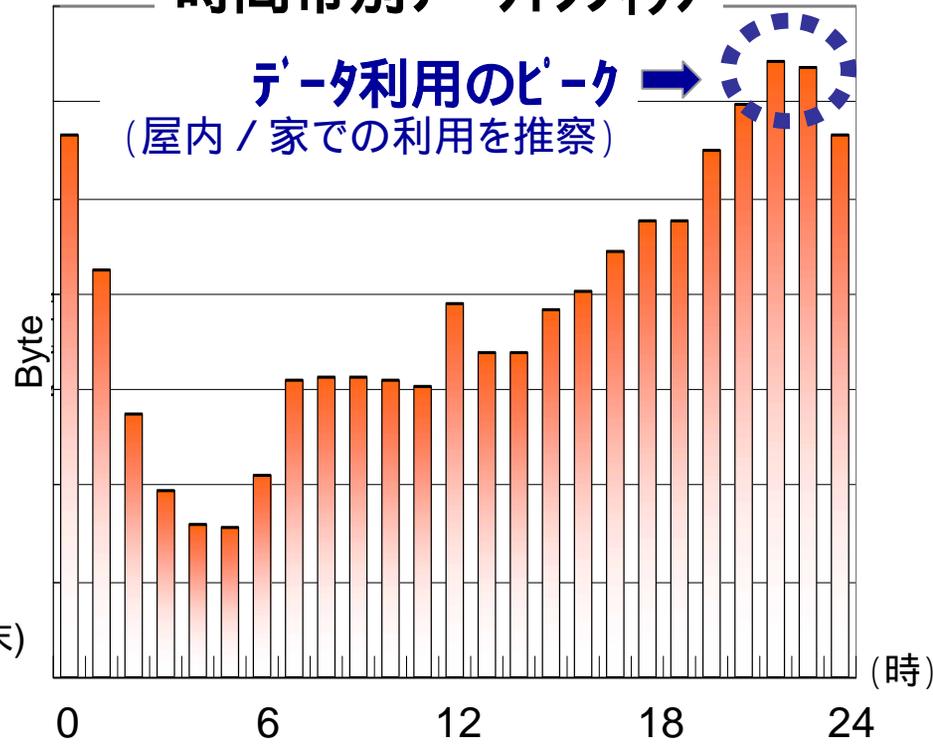
着うた/着うたフル
 GREE/mixiモバイル
 YouTube(モバイル対応)



携帯電話トラフィック予測

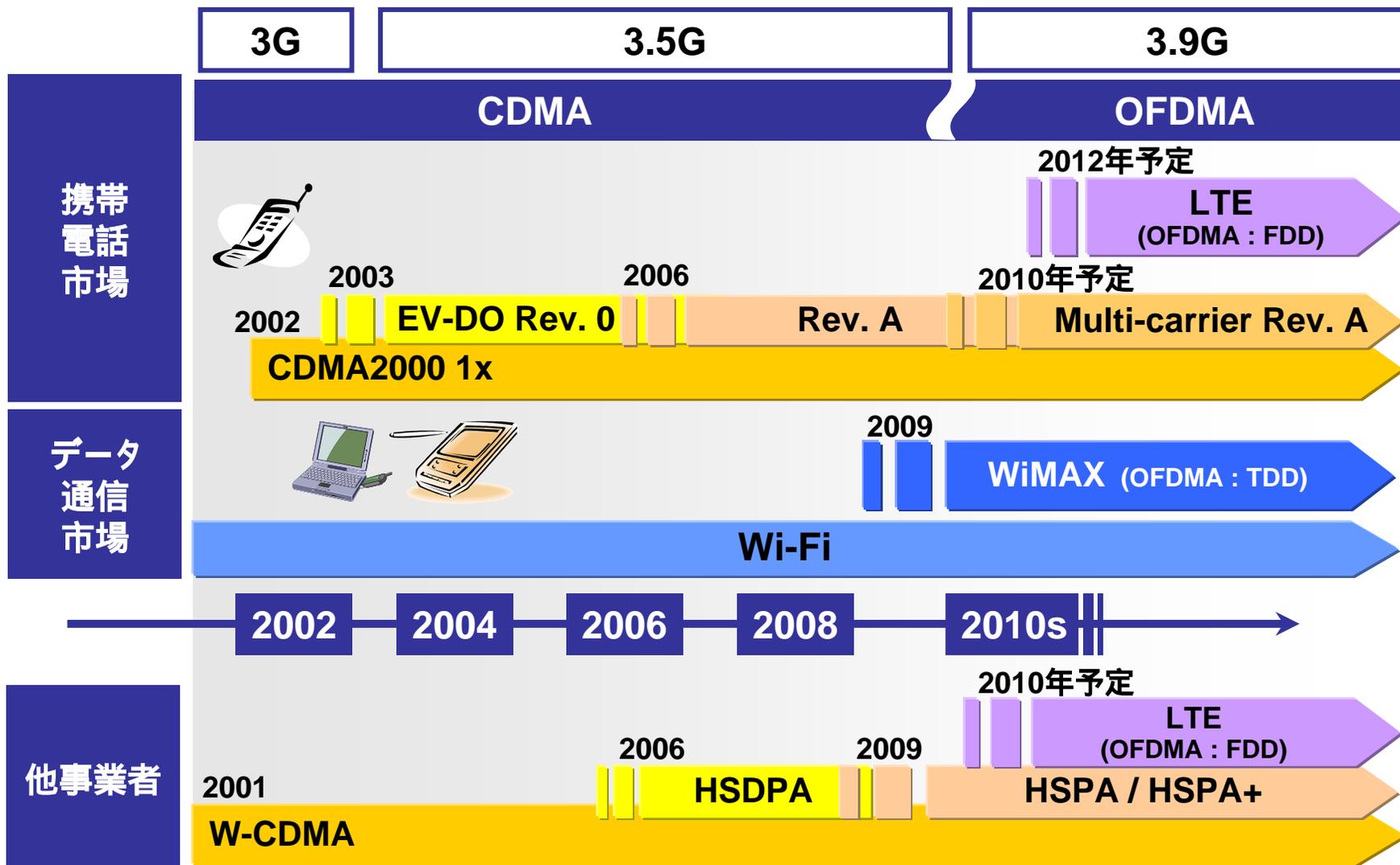


時間帯別データトラフィック



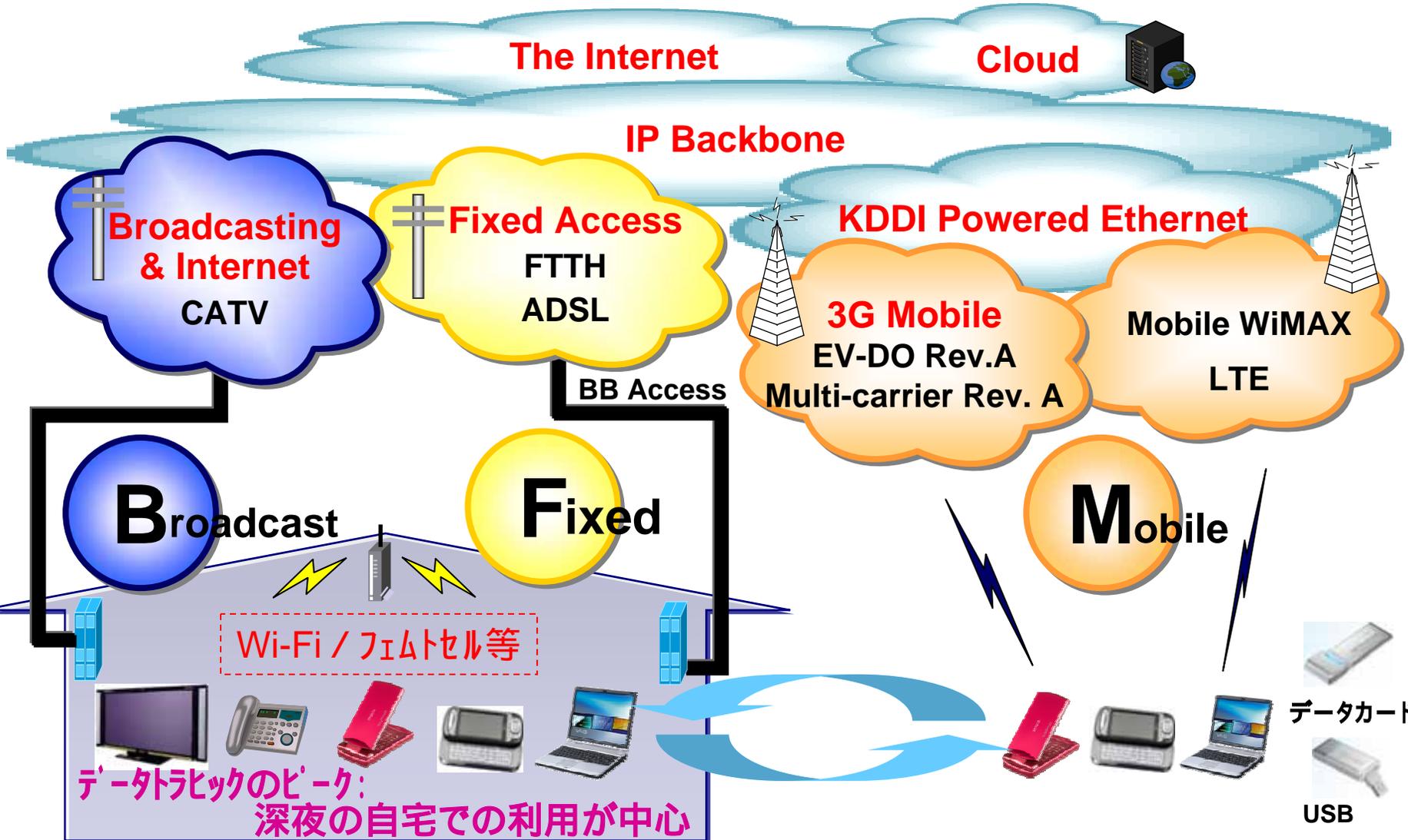
無線インフラの強化

- LTEによる周波数の利用効率向上とビット単価低減を図り、モバイルブロードバンド時代の競争力を強化。



モバイルブロードバンド時代の競争力

- モバイルのバックホール回線、宅内のデータオフロードにとって重要となる固定BB回線と連携したFMBCネットワークを展開。



固定アクセス回線の取り組み

- 固定アクセス回線ビジネスへの取り組みを戦略的に展開。
- 6月末の固定アクセス回線数は611万。

【サービス面】

【M&A、資本参加等】

2003

2003年10月
auひかり^注サービス開始 (FTTH)

2005年2月
メタルプラスサービス開始

2005年10月
ケーブルプラス電話サービス開始

2007年1月
東京電力の光ファイバ^注事業統合

2007年6月
JCNグループ (CATV) の連結子会社化

2008年4月
中部電力子会社CTCの連結子会社化

2010年2月
J:COM (株式会社ジビターテレコム) への資本参加

2010

(注) 旧光プラス/ひかりone

FTTH

■ 固定アクセス回線のうち、特にFTTHの顧客基盤拡大に向けた取り組みを推進。

09.3期

- 「ギガ得プラン」の導入
 (最大1Gbpsの速度)
 (ADSL並料金)

商品力
 向上

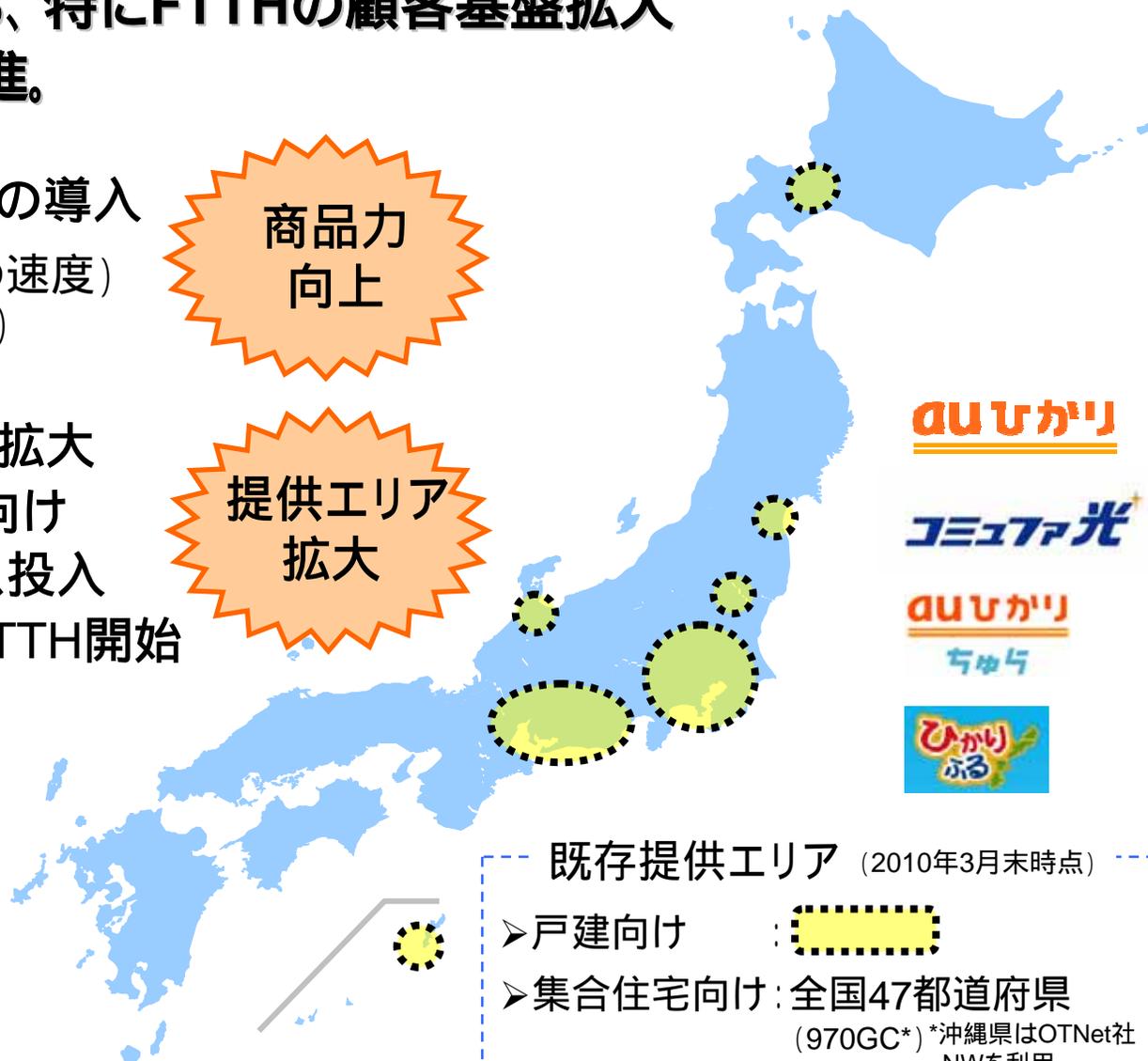
10.3期

- 戸建向けエリア拡大
- 低層集合住宅向け
 1Gbpsサービス投入
- 沖縄セルラーFTTH開始

提供エリア
 拡大

11.3期

顧客基盤の
 拡大期へ



auひかり

コミュア光

auひかり
 ちゅら

ひかり
 ふる



J:COMとの事業提携

- 2010年2月に株式会社ジュピターテレコム (J:COM) へ資本参加。
- 6月10日には、住友商事株式会社を含めた3社間で、今後のアライアンス関係の構築に向けた各種施策の詳細検討を行うことに合意。



戦略的パートナーシップの構築



提携の意義

KDDIの通信事業(移動/固定)のリソースと、J:COMのCATV事業のリソースを融合し、魅力的なFMBCサービスをお客様に提供してお客様満足度を高めるとともに、シナジー効果により両社の企業価値の向上を図る。

新たな取り組み ~ 金融ビジネス ~

- 関連会社の株式会社じぶん銀行(株式会社三菱東京UFJ銀行と共同設立)は、携帯電話の特長を最大限に活かした金融ビジネスを展開。

手の中の銀行



ケータイの住所録から相手を選んで簡単に送金も可能

じぶん通帳



ケータイで24時間365日いつでも残高や取引の確認が可能

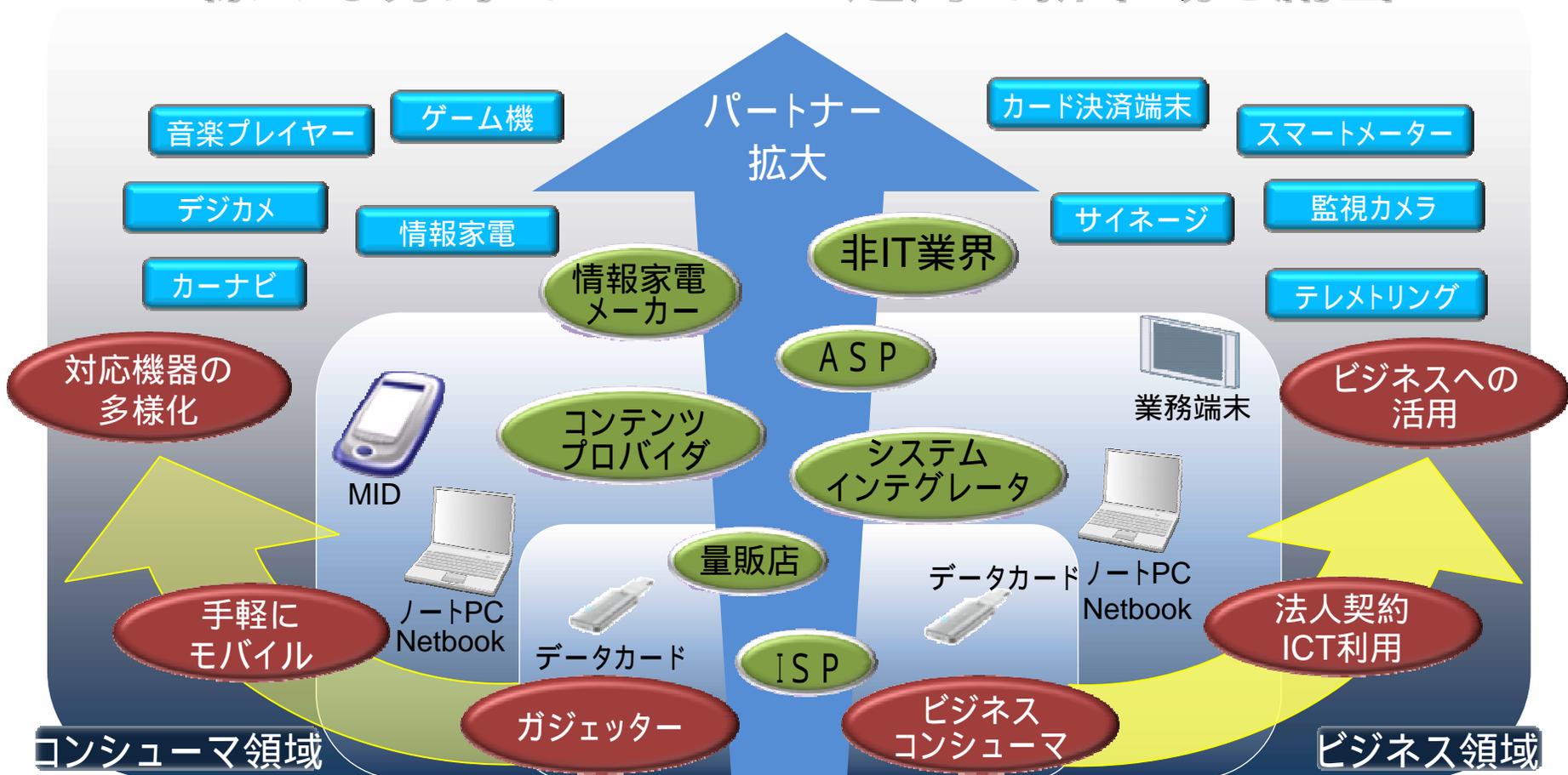
様々なサービス

- ✓ 円普通預金・定期預金
- ✓ 外貨預金
- ✓ ケータイ番号振込
- ✓ 電子マネーチャージ
- ✓ じぶんローン
- ✓ auじぶんcard
- ✓ 保険 等

新たな取り組み ~ UQ WiMAX ~

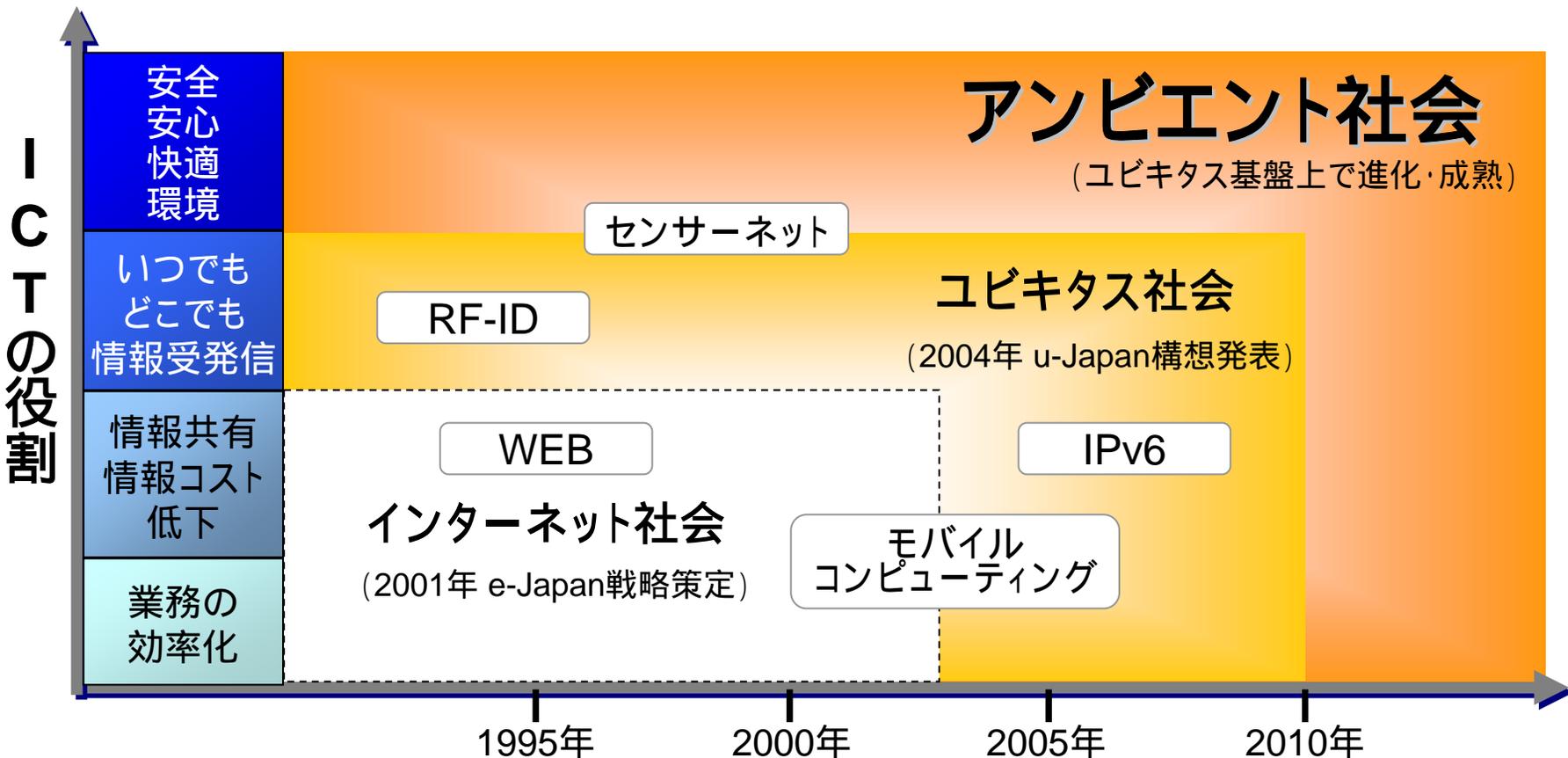
- 関連会社のUQコミュニケーションズ株式会社は、真のモバイルブロードバンド社会の実現に向けたモバイルWiMAXサービスを展開。

様々な分野でのWiMAX適用で新市場を創出



KDDIの目指す社会

- KDDIが目指すのは、ICT^注が自然な形で社会の中に溶け込み、お客様が意識せずに安心、安全、快適な生活を送る「アンビエント社会」。
- アンビエント社会で求められるのは「利用シーンの創造」であり、新しい価値・ライフスタイルの提案を通じてビジネスチャンスの創出に取り組む。



(注) Information and Communication Technology: 情報通信技術

上図は、日立総研作成資料を基にKDDI総研作成

KDDIについて

事業概要 ~ モバイルブロードバンド時代に向けた取り組み ~

安心・安全で持続可能な社会の実現のために

地球環境の保全に向けて

青少年の安心・安全への取り組み

- 青少年が円滑なコミュニケーションを築きながら、安心・安全を実感できる社会の実現に向けた取り組みを実施。

お子さま向けau携帯電話



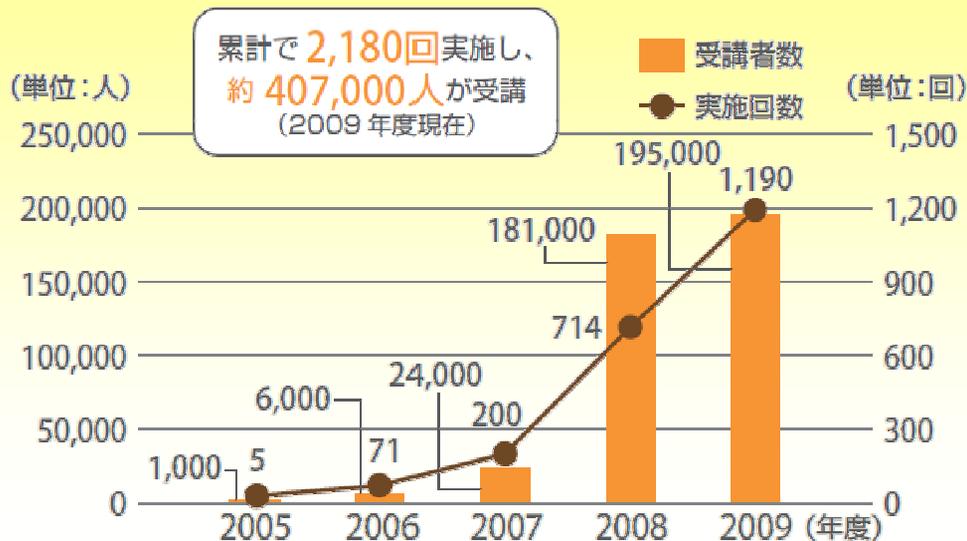
お守りツール「mamorino」

シンポジウムの開催



教職員・保護者・生徒・
有識者等との対話
(2010年3月、8月に開催)

「KDDIケータイ教室」の拡充



ネットいじめ防止ツール

ネット上の交友関係
可視化

▶ 教職員の方々による
ネット見守りを支援

災害時の連絡手段を確保

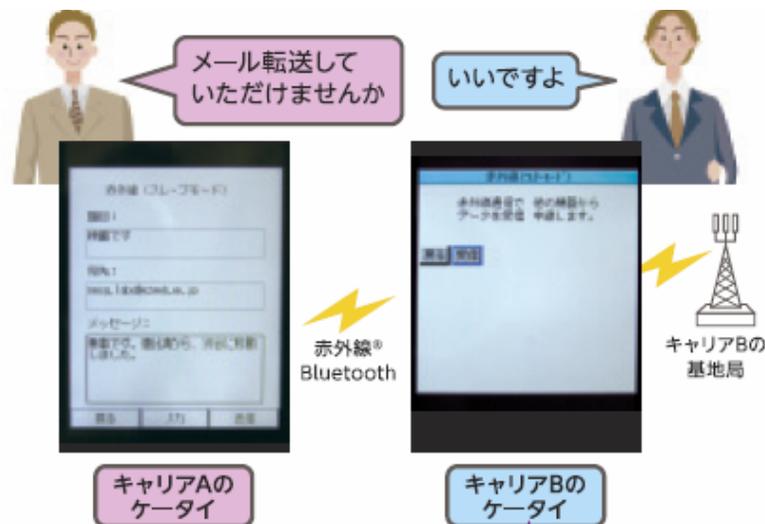
- 災害時の連絡手段を確保する等、緊急時のライフラインとして、安定した情報通信サービスを提供。

ワンセグで通信可能エリアまで誘導



- 移動先をワンセグ端末が自動で算出
- お客様の所在地やケータイの状態により、カスタマイズされた案内を表示

他キャリアと連携してお客様の通信機会を向上



中継したケータイに、メールの履歴は残さない!(個人情報保護)

快適な通信環境の提供



■ 快適な通信環境を目指した取り組みを強化。

みんなでつくろう! auエリア

サービスエリアに関する改善要望、情報提供、問合せの受付

さらなる強化施策

商業施設向け強化

代表的な対策

全国全ての

ゴルフ場 (約2,350ヶ所)

サービスエリア・パーキングエリア (約900ヶ所)
道の駅 (約940ヶ所)

大規模商業施設
(ショッピングモール、百貨店、大型スーパー等約15,000ヶ所)

2011年7月までに対応完了予定

自宅内の電波改善一層の強化

自宅の電波環境改善のご要望に対し、

「48時間以内」にご連絡

調査員の訪問
電波調査と最適な改善ツールの提案



auレピータ



簡易アンテナ



auフェムトセル

KDDIについて

事業概要 ~モバイルブロードバンド時代に向けた取り組み~

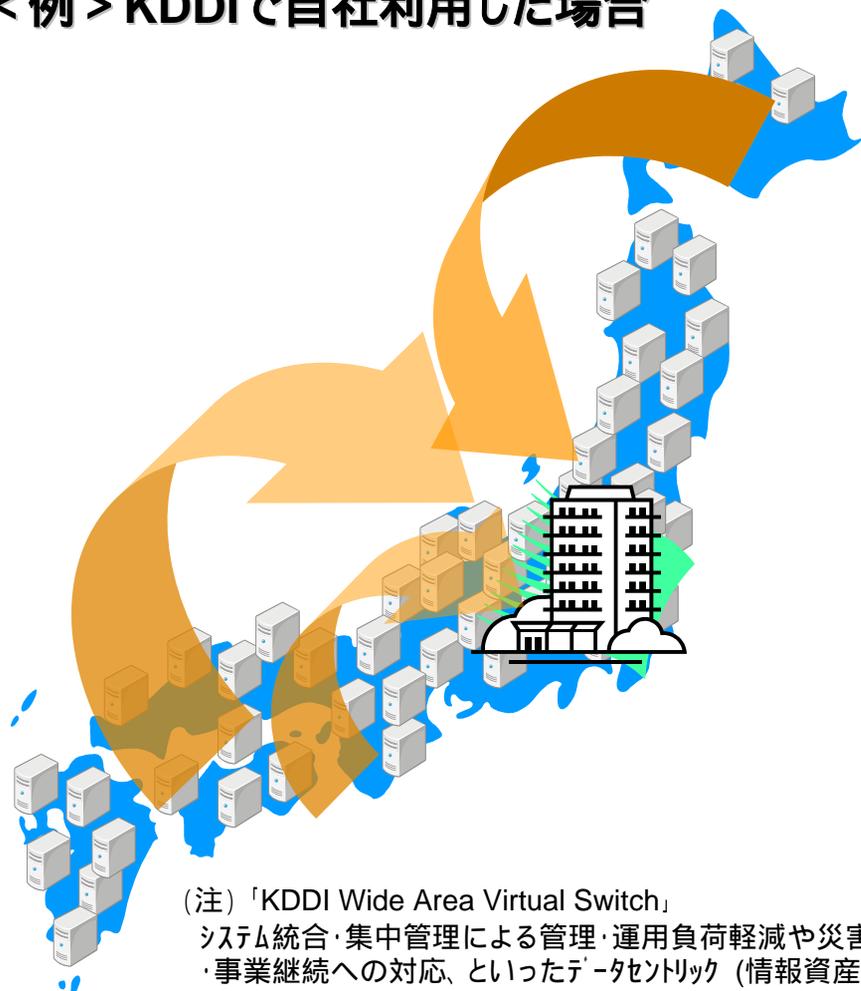
安心・安全で持続可能な社会の実現のために

地球環境の保全に向けて

お客様のCO₂削減をサポート

- KDDIでは、新しいネットワークサービス^注を活用し、お客様のCO₂削減をサポートするサービスを推進。

<例> KDDIで自社利用した場合



(注) 「KDDI Wide Area Virtual Switch」システム統合・集中管理による管理・運用負荷軽減や災害対策・事業継続への対応、といったデータセンリック（情報資産集中化）のニーズに対応する、新型ネットワークサービス。

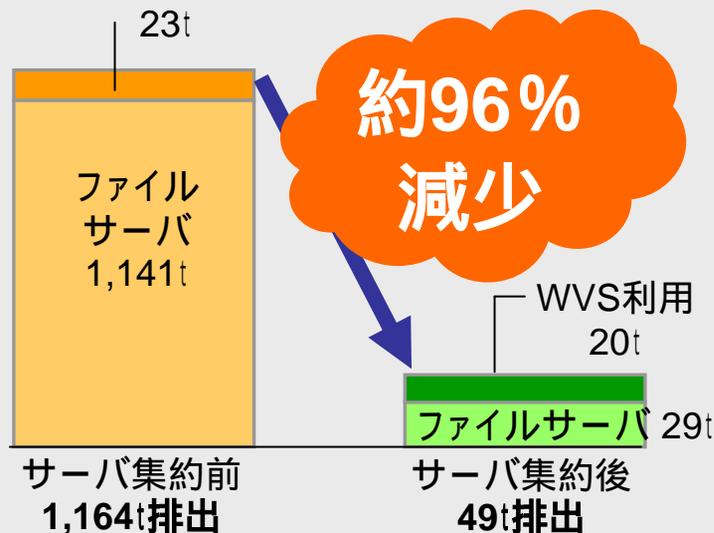
全国拠点で119台の
ファイルサーバを管理



新しいネットワークサービスを利用して、
データセンターに集約

CO₂排出量の削減効果

KDDI Powered Ethernet利用



お客様と一体となった取り組み

Green Road Project

au Smart Sports Run&Walkを利用して走行すると、1kmにつき1円の金額に換算し、KDDIが環境保全活動のために寄付をするサービス。



キボウのカケラ



画面をクリックすると1クリックあたり1円でKDDIが森林保全活動等を行う団体等に寄付をするサービス

Live earth



地球アプリ、台風進路情報などを配信し、情報料の一部をNPO「Think the earthプロジェクト」を通じて自然災害支援等に活用するサービス。

solamido

Solamidoで提供するEZ「着うたフル」のダウンロード収益を「more trees*」に寄付するサービス。

* 坂本龍一氏らが設立した森を育てる活動をしている有限責任中間法人



リサイクルの推進

■ 携帯電話をはじめとした各種リサイクルを推進。

携帯電話リサイクル

< 基本的な流れ >



09年度実績;
マテリアルリサイクル率 **99.6%**

通信設備リサイクル

設備の更改等で不要になった機器についても、マテリアルリサイクルを実施。



09年度実績;
マテリアルリサイクル率 **98.5%**

取扱説明書リサイクル

取扱説明書の回収・リサイクルを実施。回収した取扱説明書は「循環再生紙」としても使用。

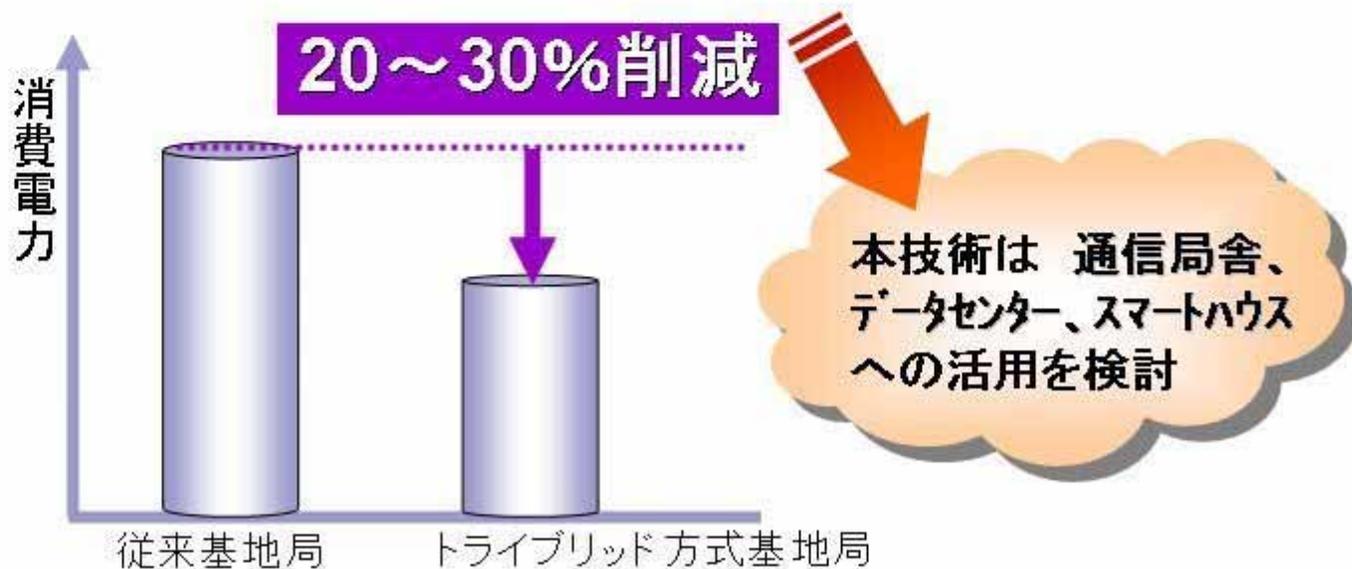
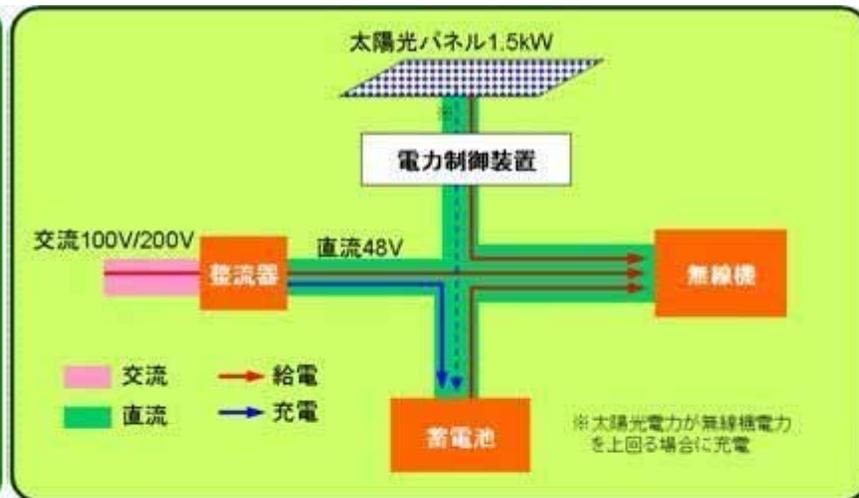
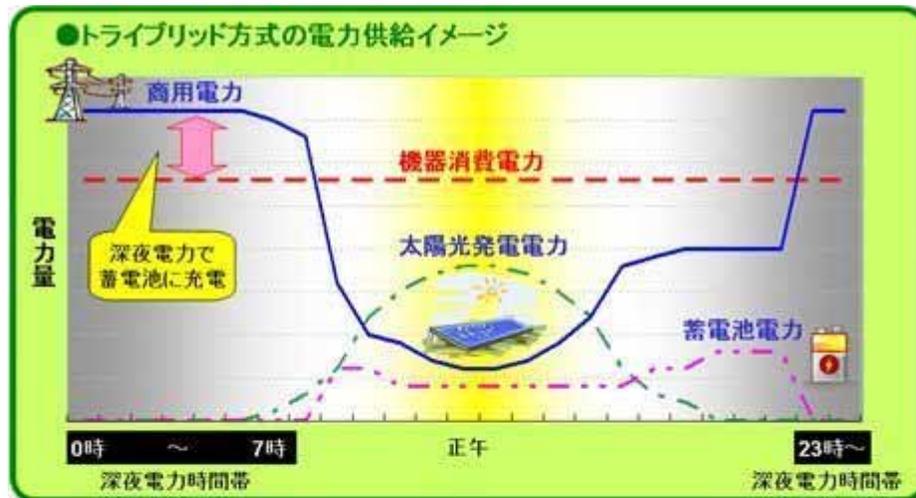
➡ 売却金は森林保護活動 (植林・寄付) に活用。



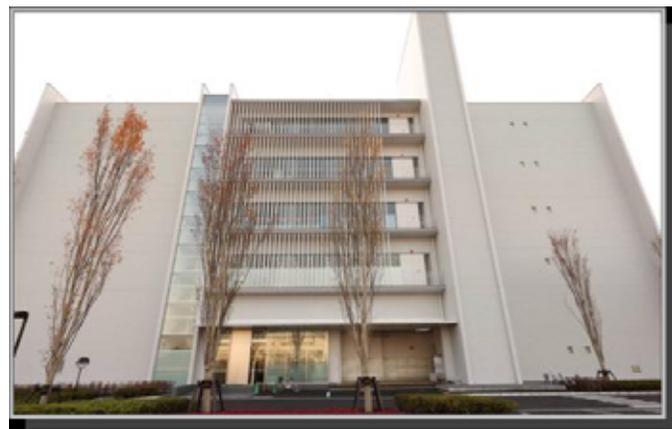
取扱説明書
リサイクルマーク

トライブリッド方式基地局

■ トライブリッド方式の電力制御技術を利用したau携帯電話基地局の開設。



その他の取り組み



小山ネットワークセンター等の太陽光発電 多摩第四ネットワークセンター等の高断熱構造の建物



高効率電源設備の採用



グリーン調達の実施

KDDIのIRサイトのご案内

<http://www.kddi.com/corporate/ir/index.html>

最新の決算や
 決算説明会の様子が
 映像でご覧
 いただけます。

個人投資家の皆様に
 KDDIの状況を
 判りやすくご説明
 しています。



(ケータイIRサイトのご案内)
<http://www.kddi.com/ez/corporate/ir/>



Designing The Future
KDDI